

RCS : NANTERRE

Code greffe : 9201

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de NANTERRE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 1980 B 00640

Numéro SIREN : 552 088 536

Nom ou dénomination : BOLLORÉ LOGISTICS

Ce dépôt a été enregistré le 08/06/2022 sous le numéro de dépôt 15344

**BOLLORÉ LOGISTICS**  
Société européenne au capital de 44.051.200 €  
Siège Social : 31-32, quai de Dion Bouton 92800 PUTEAUX  
552 088 536 RCS NANTERRE

**COMPTES ANNUELS & ANNEXES**  
**ARRETES AU 31 DECEMBRE 2021**

**Certifié conforme**  
**Le Président Directeur Général**  
**Thierry EHRENBGEN**



## Bilan actif

(en euros)

BILAN-ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)	0		0	0
Frais d'établissement	0	0	0	0
Frais de développement	0	0	0	0
Concessions, brevets et droits similaires	12 660 715	10 807 981	1 852 734	2 320 245
Fonds commercial	16 143 450	13 992 117	2 151 333	5 672 843
Autres Immobilisations incorporelles	1 131 933	1 085 396	46 536	6 300
Avances sur immobilisations incorporelles	0	0	0	0
<b>TOTAL Immobilisations incorporelles</b>	<b>29 936 098</b>	<b>25 885 495</b>	<b>4 050 604</b>	<b>7 999 388</b>
Terrains	5 096 149	547 654	4 548 495	4 618 135
Constructions	70 355 329	21 000 150	49 355 179	47 022 974
Installations techniques, matériel	13 652 138	9 570 799	4 081 339	4 586 845
Autres immobilisations corporelles	36 832 192	29 560 729	7 271 464	5 634 363
Immobilisations en cours	278 065	0	278 065	987 305
Avances et acomptes	0	0	0	0
<b>TOTAL Immobilisations corporelles</b>	<b>126 213 874</b>	<b>60 679 332</b>	<b>65 534 542</b>	<b>62 849 622</b>
Participations selon la méthode de meq	0	0	0	0
Autres participations	158 182 254	14 900 554	143 281 700	133 082 289
Créances rattachées à des participations	30 531	0	30 531	30 531
Autres titres immobilisés	200 386	18 131	182 255	182 255
Prêts	638 801	169 009	469 792	541 551
Autres immobilisations financières	975 080	0	975 080	878 517
<b>TOTAL Immobilisations financières</b>	<b>160 027 052</b>	<b>15 087 694</b>	<b>144 939 358</b>	<b>134 715 143</b>
<b>Total Actif Immobilisé (II)</b>	<b>316 177 024</b>	<b>101 652 520</b>	<b>214 524 504</b>	<b>205 564 153</b>
Matières premières, approvisionnements	0	0	0	0
En cours de production de biens	0	0	0	0
En cours de production de services	0	0	0	0
Produits intermédiaires et finis	0	0	0	0
Marchandises	1 285 763	0	1 285 763	1 734 869
<b>TOTAL Stock</b>	<b>1 285 763</b>	<b>0</b>	<b>1 285 763</b>	<b>1 734 869</b>
Avances et acomptes versés sur commandes	1 025 353	0	1 025 353	875 806
Clients et comptes rattachés	295 619 953	4 237 422	291 382 531	194 780 802
Autres créances	471 299 787	2 121 252	469 178 535	440 744 431
Capital souscrit et appelé, non versé	0	0	0	0
<b>TOTAL Créances</b>	<b>767 945 092</b>	<b>6 358 674</b>	<b>761 586 419</b>	<b>636 401 039</b>
Valeurs mobilières de placement	1 389	0	1 389	1 389
dont actions propres:				
Disponibilités	25 137 509	0	25 137 509	308 568
<b>TOTAL Disponibilités</b>	<b>25 138 897</b>	<b>0</b>	<b>25 138 897</b>	<b>309 957</b>
Charges constatées d'avance	4 530 996	0	4 530 996	1 005 322
<b>Total Actif Circulant (III)</b>	<b>798 900 749</b>	<b>6 358 674</b>	<b>792 542 075</b>	<b>639 451 187</b>
Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)	0		0	0
Prime de remboursement des obligations (V)	0		0	0
Ecart de conversion actif (VI)	1 458 804		1 458 804	1 452 226
<b>Total Général (I à VI)</b>	<b>1 116 536 577</b>	<b>108 011 194</b>	<b>1 008 525 383</b>	<b>846 467 566</b>

## Bilan passif

(en euros)

BILAN-PASSIF		Exercice N	Exercice N-1
Capital social ou individuel	dont versé : 0	44 051 200	44 051 200
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ....		33 666 025	33 666 025
Ecart de réévaluation	dont écart d'équivalence 0	4 346	4 346
Réserve légale		4 405 120	4 405 120
Réserves statutaires ou contractuelles		2 249	2 249
Réserves réglementées	dont réserve des prov. fluctuation des cours : 0	328 490	328 490
Autres réserves	dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes : 0	3 459 422	3 459 422
<b>TOTAL Réserves</b>		<b>8 195 282</b>	<b>8 195 282</b>
Report à nouveau		182 552 644	177 799 034
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>		<b>59 305 109</b>	<b>32 973 911</b>
Subventions d'investissement		0	0
Provisions réglementées		4 095 455	4 140 187
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>		<b>331 870 061</b>	<b>300 829 987</b>
Produit des émissions de titres participatifs		0	0
Avances conditionnées		0	0
<b>TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Provisions pour risques		7 018 473	6 285 467
Provisions pour charges		18 214 150	22 133 206
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)</b>		<b>25 232 623</b>	<b>28 418 673</b>
Emprunts obligataires convertibles		0	0
Autres emprunts obligataires		0	0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		49 439 819	46 363 038
Emprunts et dettes financières divers	dont emprunts participatifs : 0	233 344	183 344
<b>TOTAL Dettes financières</b>		<b>49 673 164</b>	<b>46 546 383</b>
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		761 467	753 645
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		275 448 749	195 125 094
Dettes fiscales et sociales		113 840 252	109 237 952
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		956 177	52 602
Autres dettes		206 060 823	164 250 405
<b>TOTAL Dettes d'exploitation</b>		<b>597 067 468</b>	<b>469 419 699</b>
Produits constatés d'avance		3 748 881	67 991
<b>TOTAL DETTES (IV)</b>		<b>650 489 513</b>	<b>516 034 072</b>
Ecart de conversion Passif (V)		933 187	1 184 836
<b>TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)</b>		<b>1 008 525 383</b>	<b>846 467 568</b>

## Compte de résultat

(en euros)

COMPTE DE RESULTAT	Exercice N			Exercice N-1
	France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises	10 484 562	0	10 484 562	7 240 798
Production vendue biens	0	0	0	0
Production vendue services	1 917 871 346	0	1 917 871 346	1 622 473 473
<b>Chiffres d'affaires nets</b>	<b>1 928 355 909</b>	<b>0</b>	<b>1 928 355 909</b>	<b>1 629 714 271</b>
Production stockée			0	0
Production immobilisée			0	0
Subventions d'exploitation			429 802	259 629
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges			6 129 166	5 086 452
Autres produits			5 513 527	4 752 143
<b>Total des produits d'exploitation (I)</b>			<b>1 940 428 404</b>	<b>1 639 812 495</b>
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			8 576 883	6 521 404
Variation de stock (marchandises)			415 746	302 981
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)			0	0
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			0	0
Autres achats et charges externes			1 628 286 085	1 335 353 606
Impôts, taxes et versements assimilés			18 838 655	18 853 086
Salaires et traitements			175 798 855	175 387 004
Charges sociales			75 502 774	73 672 193
Dotations d'exploitation	sur immobilisations	Dotations aux amortissements	7 473 672	7 084 005
		Dotations aux provisions	3 561 900	45 900
		Sur actif circulant : dotations aux provisions	3 063 921	2 864 237
		Pour risques et charges : dotations aux provisions	1 305 737	1 448 422
Autres charges			7 995 337	8 422 692
<b>Total des charges d'exploitation (II)</b>			<b>1 930 819 565</b>	<b>1 629 955 530</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>9 608 839</b>	<b>9 856 964</b>
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			0	0
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)			0	0
Produits financiers de participations			55 786 551	36 461 382
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			11 241	6 100
Autres intérêts et produits assimilés			2 000 532	2 224 551
Reprises sur provisions et transferts de charges			8 305 093	3 591 161
Différences positives de change			705 169	232 218
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			0	0
<b>Total des produits financiers (V)</b>			<b>66 808 585</b>	<b>42 515 412</b>
Dotations financières aux amortissements et provisions			6 349 527	5 084 827
Intérêts et charges assimilés			2 031 240	1 801 032
Différences négatives de change			228 028	377 839
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			0	0
<b>Total des charges financières (VI)</b>			<b>8 608 796</b>	<b>7 263 698</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>			<b>58 199 789</b>	<b>35 251 714</b>
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I-II+III-IV+V-VI)</b>			<b>67 808 628</b>	<b>45 108 679</b>

**Compte de résultat (suite)**

(en euros)

COMPTE DE RESULTAT (suite)	Exercice N	Exercice N-1
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	4 456	531 542
Produits exceptionnels sur opérations en capital	-269 929	-1 298 435
Reprises sur provisions et transferts de charges	5 483 649	2 092 789
<b>Total des produits exceptionnels (VII)</b>	<b>5 218 176</b>	<b>1 325 896</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	473 110	184 225
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	630 560	141 656
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	2 078 358	5 659 581
<b>Total des charges exceptionnelles (VIII)</b>	<b>3 182 028</b>	<b>5 985 462</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)</b>	<b>2 036 148</b>	<b>-4 659 566</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	8 228 616	5 864 896
Impôts sur les bénéfices (X)	2 311 052	1 610 306
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)</b>	<b>2 012 455 165</b>	<b>1 683 653 803</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)</b>	<b>1 953 150 056</b>	<b>1 650 679 892</b>
<b>BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)</b>	<b>59 305 109</b>	<b>32 973 911</b>

**BOLLORE LOGISTICS**  
Société européenne au capital de 44 051 200 euros  
Siège social 31/32 Quai de Dion Bouton - 92800 Puteaux  
552 088 536 RCS Nanterre

**ANNEXE AUX COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021**

(Les montants sont exprimés en K euros sauf précision)

**FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE**

Depuis le début de la crise sanitaire du coronavirus, la situation dans le contexte épidémique reste incertaine.

Cependant, les impacts dans les comptes ne sont pas significatifs tant au regard de la valorisation des actifs financiers que des produits de participations.

Par ailleurs, en tant que filiale du groupe Bolloré SE, la société bénéficie du régime général de financement mis en place par ce dernier.

A cet égard, le Groupe Bolloré a su faire preuve de résilience et s'adapter pour continuer de servir au mieux ses clients, tout en réduisant ses coûts pour préserver ses marges. Sa capacité de financement n'a pas été altérée.

Dans ce contexte, l'hypothèse de continuité d'exploitation est maintenue.

**PRINCIPES, REGLES, METHODES COMPTABLES**

Les comptes annuels sont établis suivants les principes, normes et méthodes comptables découlant du plan comptable général 2014 conformément au règlement de l'ANC 2014-03 dans sa version consolidée du 1 janvier 2017 et modifié par le règlement N°2016-07 du 4 novembre 2016, ainsi qu'aux avis et recommandations ultérieurs du Conseil national de la comptabilité et du Comité de la réglementation comptable.

**METHODE D'EVALUATION**

**IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES**

Elles figurent en valeur brute au bilan pour leur coût d'acquisition ou à leur valeur d'apport. Les durées d'amortissement pratiquées selon le mode linéaire sont les suivantes :

Logiciels créés	3 à 5 ans
Constructions	20 ans
Matériel et outillage	6 ans 2/3
Matériel de transport	4 à 6 ans 2/3
Matériel informatique	3 à 4 ans
Mobilier de bureau	10 ans

### FONDS DE COMMERCE

Les fonds de commerce ont historiquement été amortis sur 25 ans. A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2016, les fonds de commerce ne sont plus amortis. Un test de dépréciation est effectué afin de déterminer la valeur actuelle des fonds de commerce par rapport à la valeur comptable. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur actuelle est inférieure à la valeur comptable.

### IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Elles figurent au bilan pour leur coût d'acquisition (y compris les frais d'acquisition) ou leur valeur d'apport. A l'inventaire les titres sont évalués en fonction de leur valeur d'utilité ainsi que sur la base de leur perspective de rentabilité. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute comptable une dépréciation est constatée pour le montant de la différence.

FRAIS D'ACQUISITION DES TITRES DE PARTICIPATION (CGI art. 209 – VII Loi de finances 2007)

Principe : Pour les sociétés soumises à l'impôt sur les sociétés, les frais d'acquisition (droits de mutation, honoraires, commissions, frais d'actes, ...) engagés au cours des exercices clos à compter du 31.12.2006 et liés à l'acquisition des titres de participation au cours de ces mêmes exercices doivent fiscalement être intégrés au coût de revient des titres et déduits par voie d'amortissement sur une période de 5 ans.

Cette analyse a conclu à une absence d'impact de l'application de ce règlement sur les comptes annuels 2021 de la société BOLLORE LOGISTICS.

### STOCK

La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires.

Les stocks ont, le cas échéant, été dépréciés pour tenir compte de leur valeur de réalisation nette à la date d'arrêté des comptes.

### CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT

Elles sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

### DISPONIBILITES

Les comptes bancaires d'une même banque, fusionnés pour la présentation au bilan, et les effets à l'encaissement représentent 25138 K€.

### PROVISIONS REGLEMENTEES

Les écarts entre les amortissements admis sur le plan fiscal selon le mode dégressif et les amortissements calculés selon le mode linéaire font l'objet d'une dotation (écart positif) ou d'une reprise (écart négatif) de provision pour amortissements dérogatoires.

Les amortissements ainsi réglementés ont été dotés en totalité sur l'exercice 2021 à la provision pour amortissements dérogatoires et classés au bilan en provisions règlementées. La charge fiscale latente afférente aux provisions règlementées n'est pas constatée dans les comptes sociaux.

### MEDAILLE DU TRAVAIL

En référence à l'avis n° 2004-05 du 25 mars 2004 afférent à la modification des paragraphes 300 des règlements n° 99-02, n° 99-07, n° 00-05 et n° 02-08 du CRC concernant les dispositions relatives aux médailles du travail, et conformément aux dispositions de l'article 212.1 du règlement n° 99-03 du CRC, les engagements à verser aux salariés en activité doivent être comptabilisés sous forme de provisions.

En application des règles fiscales correspondantes, la provision enregistrée au 31.12.2021 s'élève à 13 616 K€ contre 14 058 K€ à fin 2020 (variation par rapport au 31.12.2020 = -3,14 K€).

### OPERATIONS EN DEVISES

Les créances et les dettes libellées en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur aux cours de fin d'exercice. Les pertes et les gains sont enregistrés dans les comptes d'écarts de conversion.

### ASSURANCES – Norme 00-06 sur les passifs : Difficulté d'application de l'article 130-2

Concernant les litiges en responsabilité civile ou professionnelle, compte tenu de la difficulté d'évaluer avec fiabilité le risque global et de constater un produit à recevoir correspondant à la couverture d'assurance, seul le risque net équivalent à la franchise d'assurance est provisionné.

### CONVENTION AVEC LES ENTREPRISES LIEES

Toutes les conventions réalisées avec les sociétés liées à BOLLORE LOGISTICS ont été réalisées à des conditions normales de marché.

**BOLLORÉ LOGISTICS**  
Société européenne au capital de 44.051.200 €  
Siège Social : 31-32, quai de Dion Bouton 92800 PUTEAUX  
552 088 536 RCS NANTERRE

**EXTRAIT DU PROCES-VERBAL  
DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE  
DU 30 MAI 2022**

**RESOLUTION D'AFFECTATION DU RESULTAT  
de l'exercice clos le 31 décembre 2021**

**DEUXIEME RESOLUTION**  
*(Affectation du résultat de l'exercice)*

L'assemblée générale décide d'affecter comme suit le bénéfice de l'exercice s'élevant à **59.305.108,89 €** :

- bénéfice de l'exercice (dont Etablissement de Nouméa perte de -917,77 €).....	59.305.108,89 €
- report à nouveau antérieur .....	182.552.644,23 €
<hr/>	
- bénéfice distribuable.....	241.857.753,12 €
- dividende .....	-30.285.200,00 €
<hr/>	
Après affectation, le compte report à nouveau passe de 182.552.644,23 à .....	211.572.553,12 €

Le dividende à répartir au titre de l'exercice se trouve ainsi fixé à 22,00 € par action au nominal de 32 €, il sera mis en paiement à compter de la présente décision.

L'assemblée générale prend acte que le montant du dividende par action mis en distribution au titre des trois précédents exercices a été le suivant :

Exercice	Réfaction (Art. 158 du CGI)	Dividende net
2018	40%	17,50 €
2019	40%	18,50 €
2020	40%	20,50 €

**Cette résolution est adoptée à l'unanimité.**

**Pour extrait certifié conforme  
Le Président  
Thierry EHRENOGEN**



# **BOLLORE LOGISTICS**

Société européenne

31-32 QUAI DE DION BOUTON,

92800 PUTEAUX

---

## **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2021

## **BOLLORE LOGISTICS**

Société européenne

31-32 QUAI DE DION BOUTON,

92800 PUTEAUX

---

### **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2021

---

À l'assemblée générale de la société BOLLORE LOGISTICS

#### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société BOLLORE LOGISTICS relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.



## **Fondement de l'opinion**

### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.

### **Justification des appréciations**

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

### **Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires**

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

En application de la loi, nous vous signalons que la déclaration de performance extra-financière prévue par l'article L. 225-102-1 du code de commerce ne figure pas dans le rapport de gestion et que votre société n'a pas procédé à la désignation d'un organisme tiers indépendant chargé de sa vérification.

### **Rapport sur le gouvernement d'entreprise**

En application de la loi, nous vous signalons que le rapport du conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise n'était pas disponible à la date du présent rapport. En conséquence, nous ne pouvons attester de l'existence dans le rapport sur le gouvernement d'entreprise des informations requises.

### **Autres informations**

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle, vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

### **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 11 mai 2022

Le commissaire aux comptes

Constantin Associés



Géraldine SEGOND

## Bilan actif

(en euros)

BILAN-ACTIF	Exercice N			Exercice N-1
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)	0		0	0
Frais d'établissement	0	0	0	0
Frais de développement	0	0	0	0
Concessions, brevets et droits similaires	12 660 715	10 807 981	1 852 734	2 320 245
Fonds commercial	16 143 450	13 992 117	2 151 333	5 672 843
Autres immobilisations incorporelles	1 131 933	1 085 396	46 536	6 300
Avances sur immobilisations incorporelles	0	0	0	0
<b>TOTAL immobilisations incorporelles</b>	<b>29 936 098</b>	<b>25 885 495</b>	<b>4 050 604</b>	<b>7 999 388</b>
Terrains	5 096 149	547 654	4 548 495	4 618 135
Constructions	70 355 329	21 000 150	49 355 179	47 022 974
Installations techniques, matériel	13 652 138	9 570 799	4 081 339	4 586 845
Autres immobilisations corporelles	36 832 192	29 560 729	7 271 464	5 634 363
Immobilisations en cours	278 065	0	278 065	987 305
Avances et acomptes	0	0	0	0
<b>TOTAL immobilisations corporelles</b>	<b>126 213 874</b>	<b>60 679 332</b>	<b>65 534 542</b>	<b>62 849 622</b>
Participations selon la méthode de meq	0	0	0	0
Autres participations	158 182 254	14 900 554	143 281 700	133 082 289
Créances rattachées à des participations	30 531	0	30 531	30 531
Autres titres immobilisés	200 386	18 131	182 255	182 255
Prêts	638 801	169 009	469 792	541 551
Autres immobilisations financières	975 080	0	975 080	878 517
<b>TOTAL immobilisations financières</b>	<b>160 027 052</b>	<b>15 087 694</b>	<b>144 939 358</b>	<b>134 715 143</b>
<b>Total Actif Immobilisé (II)</b>	<b>316 177 024</b>	<b>101 652 520</b>	<b>214 524 504</b>	<b>205 564 153</b>
Matières premières, approvisionnements	0	0	0	0
En cours de production de biens	0	0	0	0
En cours de production de services	0	0	0	0
Produits intermédiaires et finis	0	0	0	0
Marchandises	1 285 763	0	1 285 763	1 734 869
<b>TOTAL Stock</b>	<b>1 285 763</b>	<b>0</b>	<b>1 285 763</b>	<b>1 734 869</b>
Avances et acomptes versés sur commandes	1 025 353	0	1 025 353	875 806
Clients et comptes rattachés	295 619 953	4 237 422	291 382 531	194 780 802
Autres créances	471 299 787	2 121 252	469 178 535	440 744 431
Capital souscrit et appelé, non versé	0	0	0	0
<b>TOTAL Créances</b>	<b>767 945 092</b>	<b>6 358 674</b>	<b>761 586 419</b>	<b>636 401 039</b>
Valeurs mobilières de placement	1 389	0	1 389	1 389
dont actions propres:				
Disponibilités	25 137 509	0	25 137 509	308 568
<b>TOTAL Disponibilités</b>	<b>25 138 897</b>	<b>0</b>	<b>25 138 897</b>	<b>309 957</b>
Charges constatées d'avance	4 530 996	0	4 530 996	1 005 322
<b>Total Actif Circulant (III)</b>	<b>798 900 749</b>	<b>6 358 674</b>	<b>792 542 075</b>	<b>639 451 187</b>
Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)	0		0	0
Prime de remboursement des obligations (V)	0		0	0
Ecart de conversion actif (VI)	1 458 804		1 458 804	1 452 226
<b>Total Général (I à VI)</b>	<b>1 116 536 577</b>	<b>108 011 194</b>	<b>1 008 525 383</b>	<b>846 467 566</b>

## Bilan passif

(en euros)

BILAN-PASSIF	Exercice N	Exercice N-1
Capital social ou individuel dont versé : 0	44 051 200	44 051 200
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	33 666 025	33 666 025
Ecart de réévaluation dont écart d'équivalence 0	4 346	4 346
Réserve légale	4 405 120	4 405 120
Réserves statutaires ou contractuelles	2 249	2 249
Réserves réglementées dont réserve des prov. fluctuation des cours : 0	328 490	328 490
Autres réserves dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes : 0	3 459 422	3 459 422
<b>TOTAL Réserves</b>	<b>8 195 282</b>	<b>8 195 282</b>
Report à nouveau	182 552 644	177 799 034
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>	<b>59 305 109</b>	<b>32 973 911</b>
Subventions d'investissement	0	0
Provisions réglementées	4 095 455	4 140 187
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>	<b>331 870 061</b>	<b>300 829 987</b>
Produit des émissions de titres participatifs	0	0
Avances conditionnées	0	0
<b>TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Provisions pour risques	7 018 473	6 285 467
Provisions pour charges	18 214 150	22 133 206
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)</b>	<b>25 232 623</b>	<b>28 418 673</b>
Emprunts obligataires convertibles	0	0
Autres emprunts obligataires	0	0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	49 439 819	46 363 038
Emprunts et dettes financières divers dont emprunts participatifs : 0	233 344	183 344
<b>TOTAL Dettes financières</b>	<b>49 673 164</b>	<b>46 546 383</b>
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	761 467	753 645
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	275 448 749	195 125 094
Dettes fiscales et sociales	113 840 252	109 237 952
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	956 177	52 602
Autres dettes	206 060 823	164 250 405
<b>TOTAL Dettes d'exploitation</b>	<b>597 067 468</b>	<b>469 419 699</b>
Produits constatés d'avance	3 748 881	67 991
<b>TOTAL DETTES (IV)</b>	<b>650 489 513</b>	<b>516 034 072</b>
Ecart de conversion Passif (V)	933 187	1 184 836
<b>TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)</b>	<b>1 008 525 383</b>	<b>846 467 568</b>

## Compte de résultat

(en euros)

COMPTE DE RESULTAT	Exercice N			Exercice N-1
	France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises	10 484 562	0	10 484 562	7 240 798
Production vendue biens	0	0	0	0
Production vendue services	1 917 871 346	0	1 917 871 346	1 622 473 473
<b>Chiffres d'affaires nets</b>	<b>1 928 355 909</b>	<b>0</b>	<b>1 928 355 909</b>	<b>1 629 714 271</b>
Production stockée			0	0
Production immobilisée			0	0
Subventions d'exploitation			429 802	259 629
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges			6 129 166	5 086 452
Autres produits			5 513 527	4 752 143
<b>Total des produits d'exploitation (I)</b>			<b>1 940 428 404</b>	<b>1 639 812 495</b>
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			8 576 883	6 521 404
Variation de stock (marchandises)			415 746	302 981
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)			0	0
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			0	0
Autres achats et charges externes			1 628 286 085	1 335 353 606
Impôts, taxes et versements assimilés			18 838 655	18 853 086
Salaires et traitements			175 798 855	175 387 004
Charges sociales			75 502 774	73 672 193
Dotations d'exploitation	sur immobilisations	Dotations aux amortissements	7 473 672	7 084 005
		Dotations aux provisions	3 561 900	45 900
		Sur actif circulant : dotations aux provisions	3 063 921	2 864 237
		Pour risques et charges : dotations aux provisions	1 305 737	1 448 422
Autres charges			7 995 337	8 422 692
<b>Total des charges d'exploitation (II)</b>			<b>1 930 819 565</b>	<b>1 629 955 530</b>
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>9 608 839</b>	<b>9 856 964</b>
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			0	0
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)			0	0
Produits financiers de participations			55 786 551	36 461 382
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			11 241	6 100
Autres intérêts et produits assimilés			2 000 532	2 224 551
Reprises sur provisions et transferts de charges			8 305 093	3 591 161
Différences positives de change			705 169	232 218
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			0	0
<b>Total des produits financiers (V)</b>			<b>66 808 585</b>	<b>42 515 412</b>
Dotations financières aux amortissements et provisions			6 349 527	5 084 827
Intérêts et charges assimilées			2 031 240	1 801 032
Différences négatives de change			228 028	377 839
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			0	0
<b>Total des charges financières (VI)</b>			<b>8 608 796</b>	<b>7 263 698</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>			<b>58 199 789</b>	<b>35 251 714</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)</b>			<b>67 808 628</b>	<b>45 108 679</b>

**Compte de résultat (suite)**

(en euros)

<b>COMPTE DE RESULTAT (suite)</b>	<b>Exercice N</b>	<b>Exercice N-1</b>
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	4 456	531 542
Produits exceptionnels sur opérations en capital	-269 929	-1 298 435
Reprises sur provisions et transferts de charges	5 483 649	2 092 789
<b>Total des produits exceptionnels (VII)</b>	<b>5 218 176</b>	<b>1 325 896</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	473 110	184 225
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	630 560	141 656
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	2 078 358	5 659 581
<b>Total des charges exceptionnelles (VIII)</b>	<b>3 182 028</b>	<b>5 985 462</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)</b>	<b>2 036 148</b>	<b>-4 659 566</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	8 228 616	5 864 896
Impôts sur les bénéfices (X)	2 311 052	1 610 306
<b>TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)</b>	<b>2 012 455 165</b>	<b>1 683 653 803</b>
<b>TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)</b>	<b>1 953 150 056</b>	<b>1 650 679 892</b>
<b>BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)</b>	<b>59 305 109</b>	<b>32 973 911</b>

**BOLLORE LOGISTICS**  
**Société européenne au capital de 44 051 200 euros**  
**Siège social 31/32 Quai de Dion Bouton - 92800 Puteaux**  
**552 088 536 RCS Nanterre**

**ANNEXE AUX COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021**

(Les montants sont exprimés en K euros sauf précision)

**FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE**

Depuis le début de la crise sanitaire du coronavirus, la situation dans le contexte épidémique reste incertaine.

Cependant, les impacts dans les comptes ne sont pas significatifs tant au regard de la valorisation des actifs financiers que des produits de participations.

Par ailleurs, en tant que filiale du groupe Bolloré SE, la société bénéficie du régime général de financement mis en place par ce dernier.

A cet égard, le Groupe Bolloré a su faire preuve de résilience et s'adapter pour continuer de servir au mieux ses clients, tout en réduisant ses coûts pour préserver ses marges. Sa capacité de financement n'a pas été altérée.

Dans ce contexte, l'hypothèse de continuité d'exploitation est maintenue.

**PRINCIPES, REGLES, METHODES COMPTABLES**

Les comptes annuels sont établis suivants les principes, normes et méthodes comptables découlant du plan comptable général 2014 conformément au règlement de l'ANC 2014-03 dans sa version consolidée du 1 janvier 2017 et modifié par le règlement N°2016-07 du 4 novembre 2016, ainsi qu'aux avis et recommandations ultérieurs du Conseil national de la comptabilité et du Comité de la réglementation comptable.

**METHODE D'EVALUATION**

**IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES**

Elles figurent en valeur brute au bilan pour leur coût d'acquisition ou à leur valeur d'apport. Les durées d'amortissement pratiquées selon le mode linéaire sont les suivantes :

Logiciels créés	3 à 5 ans
Constructions	20 ans
Matériel et outillage	6 ans 2/3
Matériel de transport	4 à 6 ans 2/3
Matériel informatique	3 à 4 ans
Mobilier de bureau	10 ans

## FONDS DE COMMERCE

Les fonds de commerce ont historiquement été amortis sur 25 ans. A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2016, les fonds de commerce ne sont plus amortis. Un test de dépréciation est effectué afin de déterminer la valeur actuelle des fonds de commerce par rapport à la valeur comptable. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur actuelle est inférieure à la valeur comptable.

## IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Elles figurent au bilan pour leur coût d'acquisition (y compris les frais d'acquisition) ou leur valeur d'apport. A l'inventaire les titres sont évalués en fonction de leur valeur d'utilité ainsi que sur la base de leur perspective de rentabilité. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute comptable une dépréciation est constatée pour le montant de la différence.

FRAIS D'ACQUISITION DES TITRES DE PARTICIPATION (CGI art. 209 – VII Loi de finances 2007)

Principe : Pour les sociétés soumises à l'impôt sur les sociétés, les frais d'acquisition (droits de mutation, honoraires, commissions, frais d'actes, ...) engagés au cours des exercices clos à compter du 31.12.2006 et liés à l'acquisition des titres de participation au cours de ces mêmes exercices doivent fiscalement être intégrés au coût de revient des titres et déduits par voie d'amortissement sur une période de 5 ans.

Cette analyse a conclu à une absence d'impact de l'application de ce règlement sur les comptes annuels 2021 de la société BOLLORE LOGISTICS.

## STOCK

La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires.

Les stocks ont, le cas échéant, été dépréciés pour tenir compte de leur valeur de réalisation nette à la date d'arrêté des comptes.

## CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT

Elles sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

## DISPONIBILITES

Les comptes bancaires d'une même banque, fusionnés pour la présentation au bilan, et les effets à l'encaissement représentent 25138 K€.

## PROVISIONS REGLEMENTEES

Les écarts entre les amortissements admis sur le plan fiscal selon le mode dégressif et les amortissements calculés selon le mode linéaire font l'objet d'une dotation (écart positif) ou d'une reprise (écart négatif) de provision pour amortissements dérogatoires.

Les amortissements ainsi réglementés ont été dotés en totalité sur l'exercice 2021 à la provision pour amortissements dérogatoires et classés au bilan en provisions règlementées. La charge fiscale latente afférente aux provisions règlementées n'est pas constatée dans les comptes sociaux.

## MEDAILLE DU TRAVAIL

En référence à l'avis n° 2004-05 du 25 mars 2004 afférent à la modification des paragraphes 300 des règlements n° 99-02, n° 99-07, n° 00-05 et n° 02-08 du CRC concernant les dispositions relatives aux médailles du travail, et conformément aux dispositions de l'article 212.1 du règlement n° 99-03 du CRC, les engagements à verser aux salariés en activité doivent être comptabilisés sous forme de provisions.

En application des règles fiscales correspondantes, la provision enregistrée au 31.12.2021 s'élève à 13 616 K€ contre 14 058 K€ à fin 2020 (variation par rapport au 31.12.2020 = -3,14 K€).

## OPERATIONS EN DEVISES

Les créances et les dettes libellées en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur aux cours de fin d'exercice. Les pertes et les gains sont enregistrés dans les comptes d'écarts de conversion.

## ASSURANCES – Norme 00-06 sur les passifs : Difficulté d'application de l'article 130-2

Concernant les litiges en responsabilité civile ou professionnelle, compte tenu de la difficulté d'évaluer avec fiabilité le risque global et de constater un produit à recevoir correspondant à la couverture d'assurance, seul le risque net équivalent à la franchise d'assurance est provisionné.

## CONVENTION AVEC LES ENTREPRISES LIEES

Toutes les conventions réalisées avec les sociétés liées à BOLLORE LOGISTICS ont été réalisées à des conditions normales de marché.

## ETAT DE L'ACTIF IMMOBILISE

### 1. Immobilisations incorporelles et corporelles :

Valeurs brutes	Début de l'exercice	Augmentation		Diminution		Reclassement	Fin d'exercice
		Acquisition	Fusion	Cession	Mise au rebut		
Immob. Incorporelles	29 778	186		28			29 936
Immob. Incorporelles en cours	0						0
Av et acomptes Immob. Incorp.	0						0
<i>Sous-total</i>	<i>29 778</i>	<i>186</i>	<i>0</i>	<i>28</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>29 936</i>
Terrains	5 077	19					5 096
Constructions	65 171	5 216		32			70 355
Installations techniques, matériel et outillage industriels	13 626	377		351			13 652
Autres immobilisations corporelles	35 092	4 679		2 937			36 834
Immobilisations corporelles en cours	987	0		709			278
Avances et acomptes	0						0
<i>Sous-total</i>	<i>119 953</i>	<i>10 290</i>	<i>0</i>	<i>4 029</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>126 214</i>
<b>TOTAL</b>	<b>149 731</b>	<b>10 476</b>	<b>0</b>	<b>4 058</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>156 150</b>

La ventilation n'étant pas forcément identique à celle présentée dans la liasse fiscale.

(1) Dont Fonds de commerce :	SCAC	2 718
	TRANSCAP	2 282
	SAS	2 319
	FAST	1 919
	BL QATAR	3 321
	AUTRES	3 584
	Total : .....	16 143

### 2. Amortissements et dépréciations :

Amortissements Dépréciations	Début de l'exercice	Augmentation		Diminution			Reclassement	Fin d'exercice
		Dotation	Fusion	Cession	Mise au rebut	Reprise		
Immob. Incorporelles	21 779	614		28				22 364
Dépréciations		3 521						3 521
<i>Sous-total</i>	<i>21 779</i>	<i>4 135</i>	<i>0</i>	<i>28</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>25 885</i>
Terrains	458	90		0				548
Constructions et aménagements	18 148	266		0				18 414
Installations techniques, matériel et outillage industriels	0			0				0
Autres immobilisations corporelles	29 322	3 450		332				32 440
Installations techniques, matériel et outillage industriels	9 038	3 076		2 912				9 202
Dépréciations	135	41				100		76
<i>Sous-total</i>	<i>57 101</i>	<i>6 922</i>	<i>0</i>	<i>3 243</i>	<i>0</i>	<i>100</i>	<i>0</i>	<i>60 679</i>

La ventilation n'étant pas forcément identique à celle présentée dans la liasse fiscale.

### 3. Immobilisations financières :

Immobilisations financières	Début de l'exercice	Augmentation		Diminution	Fin d'exercice
		Acquisition	Fusion/TUP		
Titres de participations	148 627	10 109		554	158 182
créances rattachées à de participations	31				31
Autres titres immobilisés	200				200
Prêts et autres immobilisations financières	1 546	132		64	1 614
<b>TOTAL</b>	<b>150 404</b>	<b>10 241</b>	<b>0</b>	<b>618</b>	<b>160 027</b>

Créances rattachées à des participations :  
 prêt à LOGINDO 31

### 4. Echancier des immobilisations financières

Immobilisations financières	Fin d'exercice	Echéances	
		A moins d'1 an	A + d'1 an
Titres de participations	158 182		158 182
créances rattachées à de participations	31		31
Autres titres immobilisés	200		200
Prêts et autres immobilisations financières	1 614		1 614

### 5. Bien pris en crédit-bail

Biens concernés pris en credit bail	Valeur d'origine	Amortissements théoriques		Redevances payées		Redevances restant à payer		
		Exercice	Cumulé	Exercice	Cumulé	A 1 an	+ 1 an à - 5 ans	+ de 5 ans
Matériel et outillage	1 355	243	575	249	84	249	374	
Autres immobilisations corporelles	2 791	390	988	420	1 626	397	658	
<b>TOTAL</b>	<b>4 146</b>	<b>633</b>	<b>1 563</b>	<b>669</b>	<b>1 710</b>	<b>646</b>	<b>1 032</b>	<b>0</b>

## ETAT DE L'ACTIF CIRCULANT

### 1. ETAT DES ECHEANCES DES CREANCES

Etat des créances non compris avances et acomptes	Montant brut	Liquidité de l'actif	
		A moins d'1 an	A + d'1 an
<b>Créances de l'actif immobilisé :</b>			
Créances rattachées à des participations	31		31
Prêts	639		639
Autres immobilisations financières	975		975
<b>Créances de l'actif circulant :</b>			
Clients douteux ou litigieux	2 350	2 350	
Autres créances clients	293 270	293 270	
Personnel et comptes rattachés	73	73	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	526	526	
<b>Etat et autres collectivités publiques :</b>			
Impôts sur les bénéfices	1	1	
Taxe sur la valeur ajoutée	4 795	4 795	
Autres impôts, taxes et versements assimilés	0	0	
Divers	162	162	
Groupe et associés	448 780	448 780	
Débiteurs divers	15 632	15 632	
Charges constatées d'avance	4 531	4 531	
<b>TOTAL</b>	<b>771 765</b>	<b>770 120</b>	<b>1 645</b>

### 2. DETAIL DES CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

Inclus dans les postes suivants du bilan	Montant
Services extérieurs	4 531
<b>TOTAL</b>	<b>4 531</b>

### 3. PRODUITS A RECEVOIR

	2021	2020
Fournisseurs avoirs à recevoir	11 886	9 276
Clients et comptes rattachés	6 851	8 797
Autres créances	661	248
Intérêts à recevoir	26	210
Assurances indemnités à recevoir	171	0
<b>TOTAL</b>	<b>19 595</b>	<b>18 531</b>

## CAPITAUX PROPRES

Le capital social de BOLLORE LOGISTICS s'élève à 44 051 200 euros, divisé en 1 376 600 actions d'un montant nominal de 32 euros.

Variation des capitaux propres	Ouverture	Augment.	Diminut.	Distribut. Dividendes	Affectation du résultat N-1	Apports et fusions	Clôture
Capital social ou individuel	44 051	-	-	-	-	-	44 051
	33 666	-	-	-	-	-	33 666
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ....	4	-	-	-	-	-	4
Ecart de réévaluation	4 405	-	-	-	-	-	4 405
Réserve légale	2	-	-	-	-	-	2
Réserves statutaires ou contractuelles	328	-	-	-	-	-	328
Réserves réglementées	3 459	-	-	-	-	-	3 459
Autres réserves	177 799	-	32 974	28 220	-	-	182 553
Report à nouveau	32 974	59 305	32 974	-	-	-	59 305
Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	-	-
Subventions d'investissement	4 140	45	-	-	-	-	4 095
Provisions réglementées							
<b>TOTAL</b>	<b>300 830</b>	<b>59 260</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>28 220</b>	<b>-</b>	<b>331 870</b>

## PROVISIONS

### 1. ETAT DES PROVISIONS

Natures des provisions	Montant au début de l'exercice	Dotations	Reprises		Montant à la fin de l'exercice
			Utilisées	Non utilisées	
<b>Risques et charges :</b>					
Litiges	59	170		-20	209
Perte de change	1 452	1 459		-1 452	1 459
Medaille du travail	14 058	1		-443	13 616
Autres (y compris restructuration)	12 850	4 409	-1 761	-5 548	9 950
<i>Sous-total</i>	<i>28 419</i>	<i>6 039</i>	<i>-1 761</i>	<i>-7 463</i>	<i>25 234</i>
<b>Dépréciations :</b>					
Immob. Incorporelles	0	3 521		0	3 521
Immob. Corporelles	135	41		-100	76
Immob. Financières	15 689	3 079	-554	-3 127	15 087
Clients douteux	5 238	2 293	-124	-3 169	4 238
Autres créances	3 155	961	-494	-1 501	2 121
<i>Sous-total</i>	<i>24 216</i>	<i>9 895</i>	<i>-1 172</i>	<i>-7 897</i>	<i>25 042</i>
<b>TOTAL</b>	<b>52 635</b>	<b>15 934</b>	<b>-2 933</b>	<b>-15 360</b>	<b>50 276</b>
	Exploitation	7 932	4 954		
	Financières	6 350	8 305		
	Exceptionnelles (1)	1 653	5 035		

(1) Exceptionnelles : hors amort. dérogatoire pour

404

449

## 2. PROVISIONS REGLEMENTEES

Provisions	Montant au début de l'exercice	Augmentation		Diminution		Montant à la fin de l'exercice
		Dotations	Fusion/TUP	Reprises	Fusion/TUP	
Amortissements dérogatoires	4 140	404		-449		4 095

## DETTES

### 1. AUTRES DETTES

Figure en Autres dettes, la convention de trésorerie passif à fin 2021 à 22 966 K€.

### 2. ETAT DES ECHEANCES DES DETTES

Etat des dettes (hors avances et acomptes)	Montant brut	Exigibilité du passif		
		moins d'1 an	de 1 à 5 ans	+ de 5 an
<b>Emprunts et dettes auprès des Ets de crédit</b>				
A moins d'1 an à l'origine	1 148	1 148		
A plus d'1 an à l'origine	48 292	19 856	17 101	11 334
<b>Sous Total</b>	49 440	21 004	17 101	11 334
Emprunts et dettes financières divers	233	233		
Fournisseurs et comptes rattachés	275 449	275 449		
Personnel et comptes rattachés	41 050	41 050		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	27 274	27 274		
<b>Etat et autres collectivités publiques :</b>				
Impôts sur les bénéficiaires	0	0		
Taxe sur la valeur ajoutée	1 395	1 395		
Obligations cautionnées	0	0		
Autres impôts, taxes et assimilés	44 121	44 121		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	956	956		
Groupe et associés	118 997	118 997		
Autres dettes	83 378	83 378		
Produits constatés d'avance	3 749	3 749		
<b>TOTAL</b>	646 042	617 606	17 101	11 334

### 3. DETAIL DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Inclus dans les postes suivants du bilan	Montant
Prestations de services et produits annexes	3 749
TOTAL	3 749

### 4. CHARGES A PAYER

Inclus dans les postes suivants du bilan	2021	2020
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	150 596	113 943
Dettes fiscales et sociales	58 341	53 939
Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés	0	0
Autres dettes	267	193
Interêts courus	8	24
TOTAL	209 213	168 099

## COMMENTAIRES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

### 1 – CHIFFRE D’AFFAIRES

Le chiffre d’affaires s’élève à 1 928 356 K€ (hors taxes) pour un volume financier de 2 375 201 K€ (droits de douane et taxes inclus) contre respectivement 1 629 714 K€ et 2 090 666 K€ pour l’exercice précédent.

Le chiffre d’affaires export et livraisons intracommunautaires s’élève à 1 917 871 K€.

### 2 – REPRISES DE PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES

Ce poste inclut 0 K€ de transferts de charges de restructuration d’exploitation en résultat exceptionnel.

### 3 – AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES

	2021	2020
Achats de fournitures et consommables	9 662	10 362
Achats de sous-traitance	1 472 269	1 192 639
Redevances de crédit bail	669	866
Locations et charges locatives	18 225	18 499
Entretien réparation	5 074	4 804
Primes d'assurance	11 099	9 720
Divers	76 321	66 396
Personnel extérieur	12 437	12 499
Honoraires	2 512	1 403
Publicité, relations extérieures	1 277	1 100
Deplacements, voyages, réceptions	3 616	3 270
Frais de télécommunication	3 024	3 087
Frais bancaires	277	419
Autres services extérieurs	11 825	10 289
Total ligne FW	1 628 287	1 335 353

#### 4 – RESULTAT FINANCIER

Ventilation résultat financier	2021	2020
Produits de participation	55 787	36 461
Produits/charges d'intérêts nets	-31	425
Profits et pertes de change nets	477	-146
Abandon de comptes courants		
Dépréciation (dotations nettes de reprises)	1 956	-1 494
Autres	11	6
<b>Total ligne GV</b>	<b>58 200</b>	<b>35 252</b>

#### 5– RESULTAT EXCEPTIONNEL

Le résultat exceptionnel s'analyse comme suit :

Ventilation résultat exceptionnel	2021	2020
Charges de restructuration nette	1 667	-1 603
+/- values nettes de cession d'immobilisations	-900	-1 440
Pénalités amendes	-76	-27
Rentrée sur créances amorties	1	7
Amortissement dérogatoires	45	-320
Amortissements exceptionnels	-21	-18
Provision / reprise pour impôts	1 393	-946
Autres	-72	-157
<b>Total ligne HI</b>	<b>2 036</b>	<b>-4 504</b>

## 6 - TRANSFERT DE CHARGES

Transfert de charges	2021	2020
Transfert de charges assurance	366	683
Transfert de charges indemnité de prévoyance	548	720
Transfert de charges honoraires et divers	3	14
Transfert de charges salaires	0	0
Transfert de charges assurance imputable à des tiers	30	6
<b>Total</b>	<b>947</b>	<b>1 422</b>

## ENGAGEMENTS HORS BILAN

### ENGAGEMENTS EN MATIERE DE DEPART EN RETRAITE

Le montant des indemnités de départ à la retraite qui seront éventuellement dues au personnel, en application de la convention collective en vigueur, ramenées proportionnellement au temps de présence dans l'entreprise au 31 décembre 2021 s'élève à 37 157 K€ contre 36 362 K€ à la fin 2020.

Ce montant a été déterminé au cours de l'exercice selon la méthode des unités de crédit projeté par un actuaire externe à la société, en tenant compte des hypothèses suivantes :

Taux d'actualisation :	0,75%
Taux d'inflation :	1,80%
Revalorisation des rentes :	1,30%
Revalorisation cotisations frais de santé :	1,40%
Revalorisation salariale :	2,50%
Taux de turnover :	Compagnie expérience
Tables de mortalité :	TH/TF 00-02 en activité TGH/TGF05 à la retraite
Age de la retraite :	Age communiquée par la société
Charges sociales :	49% en moyenne

La société n'a contracté aucun engagement de complément de retraite envers le personnel en activité ni les dirigeants au 31 décembre 2021.

### ENGAGEMENTS FISCAUX

La société s'est engagée à dégager ultérieurement les plus-values sur les biens non amortissables reçus en apport d'après la valeur qu'ils avaient chez la société apporteuse.

L'impôt qui serait éventuellement dû sur les plus-values résultant de ces apports serait de 1 337 K€.

### CAUTIONS & ENGAGEMENTS

La société est bénéficiaire de cautions données en garantie de ses engagements vis à vis :

- des douanes pour :	13 219 K€
- des tiers pour :	64 814 K€

Les engagements donnés en faveur des filiales s'élèvent à 49 316 K€ à la fin de l'exercice.

## AUTRES ENGAGEMENTS

Néant

## CESSIONS DE CREANCES PROFESSIONNELLES

Le montant des créances cédées et non encore recouvrées au 31 décembre 2021 s'élève à 56 730 K€ contre 46 510 K€ au 31 décembre 2020.

## ALLEGEMENT ET ACCROISSEMENT DE LA CHARGE FUTURE D'IMPOT

Allègement : 3 008                      Accroissement : 971

## AUTRES INFORMATIONS

Néant

## EVENEMENTS POSTERIEURS A L'EXERCICE

Aucun événement aux conséquences significatives n'est intervenu depuis la clôture des comptes.

## EFFECTIF MOYEN EMPLOYE DANS L'EXERCICE

Catégories	2021	2020
Cadres	991	1 012
Agents de maîtrise	1 447	1 457
Employés	1 200	1 207
Ouvriers	-	-
Total	3 638	3 676

## AVANCES ET CREDITS ALLOUES AUX DIRIGEANTS SOCIAUX

Néant

## IMPOSITION DES BENEFICES ET INTEGRATION FISCALE

BOLLORE LOGISTICS a opté depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2006 pour l'intégration fiscale au sein du groupe BOLLORE. Le cas échéant la charge d'impôt est supportée par la société comme en l'absence d'intégration. Les économies d'impôts sont appréhendées par BOLLORE, la société mère.

## REPARTITION DE L'IMPOT 2021

<u>Variation de l'exercice</u>	<u>Résultat avant impôt (1)</u>	<u>Répartti on des Régul fiscales</u>	<u>Résult at Fiscal</u>	<u>Impôt tx norma +C Soc 3,3% (2)</u>	<u>Crédit d'impôt (3)</u>	<u>Résult. Net après Impôt (1)+(2)+(3)</u>
-	-	-	-	-	-	-
<u>Résultat courant</u>	<u>67 808</u>	<u>-25 831</u>	<u>41 977</u>	<u>-2 137</u>	<u>234</u>	<u>65 905</u>
-	-	-	-	-	-	-
<u>Resultat Except CT</u>	<u>2 036</u>	<u>-1 743</u>	<u>293</u>	<u>-15</u>	-	<u>2 021</u>
-	-	-	-	-	-	-
<u>Interessement et prime de partage</u>	<u>-8 229</u>	-	<u>-8 229</u>	<u>419</u>	-	<u>-7 810</u>
-	-	-	-	-	-	-
<u>Participation des salariés</u>	<u>0</u>	<u>147</u>	<u>147</u>	<u>-7</u>	-	<u>140</u>
-	-	-	-	-	-	-
<u>TOTAL</u>	<u>61 616</u>	<u>-27 427</u>	<u>34 188</u>	<u>-1 740</u>	<u>234</u>	<u>60 256</u>

## CONSOLIDATION

Les comptes de la société sont inclus suivant la méthode de l'intégration globale dans les comptes consolidés de :

BOLLORE SE au capital de 471 393 419,84 euros.  
Dont le siège social est à ODET 29500 ERGUE GABERIC.

## EXEMPTION DE CONSOLIDATION

Conformément à l'article L.233-17 du code du commerce, la société est exemptée d'établir des comptes consolidés et un rapport de gestion du groupe, en tant que mère du sous-groupe.

En effet, aucun actionnaire représentant au moins un dixième du capital ne s'est opposé à cette exemption.

## TABLEAU DE VARIATION DE LA TRESORERIE

<b>Eléments</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Flux de trésorerie liés à l'activité</b>		
Résultat net	59 305	32 974
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
+ dotations aux amortissements et provisions exploitation	15 405	11 443
+ dotations aux amortissements et provisions financiers	6 350	5 085
+ dotations aux amortissements et provisions exceptionnel	2 078	5 660
- Reprise de provisions exploitation	-4 954	-3 455
- Reprise de provisions exploitation financier	-8 305	-3 591
- Reprise de provisions exceptionnel	-5 484	-2 093
- resultat sur cession éléments actifs	900	1 440
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat	0	0
Boni/Mali de fusion		
Autres éléments retraités	828	-94
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>66 123</b>	<b>47 369</b>
-/+ Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	20 196	28 606
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>86 319</b>	<b>75 975</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>		
- Acquisitions d'immobilisations (fusion)		
- Acquisitions d'immobilisations	-11 147	-5 229
- Acquisitions d'immobilisations financières	-10 109	-4 457
+ Cessions d'immobilisations	132	156
+ Réduction d'immobilisations financières	-402	-1 454
+/- Variation des créances et dettes sur immobilisations	1 290	-1 692
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>-20 236</b>	<b>-12 676</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		
+ Augmentation de capital + prime d'apport/fusion		
- Dividendes versés	-28 220	-25 468
+/- variation autres prêts	-68	-226
- prêts accordés groupe		
+ prêts remboursés groupe		
+ Emprunts obtenus	7 443	0
- Remboursement d'emprunt	0	-2 618
+ Subventions d'investissement reçues	0	0
+ /- Autres variations des autres emprunts		
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>-20 845</b>	<b>-28 312</b>
Variation de trésorerie calculée	45 238	34 987
<b>Trésorerie à l'ouverture</b>	<b>293 714</b>	<b>258 727</b>
<b>Trésorerie à la clôture</b>	<b>338 952</b>	<b>293 714</b>
<b>variation de trésorerie</b>	<b>45 238</b>	<b>34 987</b>

## INVENTAIRE DES VALEURS MOBILIERES AU 31 DECEMBRE 2021

Participations	Nombre de titres	Valeur nette d'inventaire en K€	% de titres détenus
Bolloré Logistics UK Ltd	200 000	772	100,00%
Bolloré Logistics Germany GMBH	1 021 050	707	100,00%
Bolloré Logistics ITALY SPA	600 000	371	100,00%
Bolloré Logistics Suisse	200	938	100,00%
Société de commission de Transport et Transit - SCTT	253 583	029	99,97%
Global Freight Solution,Sverige AB	510	254	51,00%
Bolloré Logistics USA Inc	6 502	428	92,08%
Fast Overseas Holding	1 565	184	74,52%
Horoz Bolloré Logistics	723 540	973	49,90%
Bolloré Logistics Réunion	164 760	766	94,92%
BAHRI BOLLORE LOGISTICS	60 000	614	40,00%
Fast Bollore Logistics SAL	3 730	277	49,73%
Guadeloupe Transit Démagement - GTD	1 000	940	100,00%
Sci les Oiseaux	2 999	866	99,97%
BTL Maroc	59 996	829	99,99%
Bolloré Logistics Polynésie	3 150	754	100,00%
Bolloré Logistics Hong Kong LTD	619 720	674	100,00%
Bolloré Logistics Belgium	53 247	519	100,00%
SAGA REUNION	29 385	499	99,98%
Bollore Logistics Romania SRL	100	737	100,00%
Bolloré Logistics Martinique	50 723	349	96,66%
SDV South Africa	3 500 000	329	50,00%
GLOBAL SOLUTIONS	285 600	100	51,00%
BTL TUNISIE	998	038	99,80%

Bolloré Logistics Singapore Pte Ltd	2 145 508	915	100,00%
FINANCIERE 84	204 861	900	99,95%
Bolloré Logistics Nouvelle Calédonie	499	814	99,80%
P.T. BOLLORE LOGISTICS INDONESIA	475 000	775	95,00%
Bolloré Logistics Japan K. K.	100 000	774	100,00%
A.M.C Agence Maritime Cognacaise	3 570	766	51,00%
Globolding	2 499	733	99,96%
Bolloré Logistics Netherlands BV	226	651	100,00%
Bolloré Solutions Logistiques	50 000	634	100,00%
SDV Argentine	3 232 286	610	99,77%
Bolloré Logistics Guadeloupe	4 016	550	95,05%
Bolloré Logistics Australia PTY Ltd	720 099	420	100,00%
BOLLORE LOGISTICS LLC - OMAN	78 000	415	52,00%
BTL Algérie	57 468	349	99,94%
Bolloré Logistics CZECH REPUBLIC SRO	200 000	321	100,00%
Transisud	2 498	302	99,92%
Bolloré Logistics Poland SP. Z.o.o	5 500	266	100,00%
Bolloré Logistics Thailand CO	980 000	255	49,00%
Bolloré Logistics Mexico	1 009	251	99,90%
Bolloré Logistics Austria GMBH	1	245	100,00%
Bolloré Logistics Luxembourg	600	213	100,00%
PRISM	10 000	200	100,00%
Bolloré Logistics Norway AS	1 450	197	100,00%
Bolloré Logistics Hungary PLC	600	191	100,00%
Bolloré Logistics Colombia SAS	410 000	176	100,00%
Bolloré Logistics Bangladesh Limited	141 998	172	71,00%

Bolloré logistics New Zealand Ltd	99 999	155	100,00%
Agence Caledonienne de Transit	880	124	35,20%
Bollore Logistics Pakistan Ltd	1 274 999	122	51,00%
DOMOFRANCE	64 292	120	0,33%
Bolloré Logistics Chile	52 330	119	98,74%
Bollore Logistics LLC	1 600	792	80,00%
Bolloré Logistics Nelle Calédonie	246	103	49,20%
SDV UK	78 125	88	100,00%
INTERCOOP	0	84	0,00%
Bolloré Logistics Timor Unipessoal LDA	1	77	100,00%
TTI Tahiti	298	71	29,80%
Bolloré Logistics Korea co LTD	7 232	55	15,12%
Sa des Bellevues	4 243	52	17,00%
Bolloré Logistics Mayotte	2 375	48	95,00%
Integration Express	1 280	35	50,00%
Bolloré Logistics Guyane	2 125	33	85,00%
Somatrans	25 000	32	25,00%
BOLLORE LOGISTICS TANGER MED	2 996	30	99,87%
SAGA USA	10	27	100,00%
Holding Intermodal Services	2 497	23	99,88%
SDV Méditerranée	1 003	19	40,12%
CEI-BA SA	381	15	3,43%
La Financière du levant SAF	20 000	15	100,00%
Logindo Co Ltd	4 898	11	48,98%
LOCACIL	644	10	1,20%
TSL France (Trans Service Line)	627	9	25,08%

SAGA INVESTISSEMENT	87 600	124	100%
IN'LI	4 412	5	0,01%
Bolloré Logistics Lanka LTD	80 000	4	40,00%

Participations	Nombre de titres	Valeur nette d'inventaire en K€	% de titres détenus
Bolloré Logistics Australia PTY Ltd	720 099	420	100,00%
BOLLORE LOGISTICS LLC - OMAN	78 000	415	52,00%
BTL Algérie	57 468	349	99,94%
Bollore Logistics CZECH REPUBLIC SRO	200 000	321	100,00%
Transisud	2 498	302	99,92%
Bolloré Logistics Poland SP. Z.o.o	5 500	266	100,00%
Bolloré Logistics Thailand CO	980 000	255	49,00%
Bolloré Logistics Mexico	1 009	251	99,90%
Bolloré Logistics Austria GMBH	1	245	100,00%
Bolloré Logistics Luxembourg	600	213	100,00%
PRISM	10 000	200	100,00%
Bolloré Logistics Norway AS	1 450	197	100,00%
Bolloré Logistics Hungary PLC	600	191	100,00%
Bolloré Logistics Colombia SAS	410 000	176	100,00%
Bolloré Logistics Bangladesh Limited	141 998	172	71,00%
Bolloré logistics New Zealand Ltd	99 999	155	100,00%
Agence Caledonienne de Transit	880	124	35,20%
Bollore Logistics Pakistan Ltd	1 274 999	122	51,00%
DOMOFRANCE	64 292	120	0,33%
Bolloré Logistics Chile	52 330	119	98,74%
Bollore Logistics LLC	580	107	29,00%
Bolloré Logistics Nelle Calédonie	246	103	49,20%
SDV UK	78 125	88	100,00%
INTERCOOP	0	84	0,00%
Bolloré Logistics Timor Unipessoal LDA	1	77	100,00%
TTI Tahiti	298	71	29,80%
Bolloré Logistics Korea co LTD	7 232	55	15,12%
Sa des Bellevues	4 243	52	17,00%
Bolloré Logistics Mayotte	2 375	48	95,00%
Integration Express	1 280	35	50,00%
Bolloré Logistics Guyane	2 125	33	85,00%
Somatrans	25 000	32	25,00%
BOLLORE LOGISTICS TANGER MED	2 996	30	99,87%
SAGA USA	10	27	100,00%
Holding Intermodal Services	2 497	23	99,88%
SDV Méditerranée	1 003	19	40,12%
CEI-BA SA	381	15	3,43%
La Financière du levant SAF	20 000	15	100,00%
Logindo Co Ltd	4 898	11	48,98%
LOCACIL	644	10	1,20%
TSL France (Trans Service Line)	627	9	25,08%
IN'LI	4 412	5	0,01%
Bolloré Logistics Lanka LTD	80 000	4	40,00%

## TABLEAU LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

Renseignements détaillés sur les titres dont la valeur d'inventaire brute excède 3% du capital	Capital	Capitaux propres autres que le capital	% Détenu	Valeur brute des titres détenus	Valeur nette comptable des titres détenus	Chiffre d'affaires	Résultat net	Dividendes
BOLLORÉ TRANSPORT & LOGISTICS SOUTH AFRICA (PTY) LTD	2 388	18 888	50,00%	1329	1 329	137 019	- 118	-
NORD SUD CTI	311	- 1 182	100,00%	650	-	26 059	- 593	-
BOLLORÉ LOGISTICS POLYNÉSIE	53	3 959	100,00%	1754	1 754	20 594	343	144
BOLLORÉ LOGISTICS NOUVELLE-CALÉDONIE	8	1 574	99,80%	814	814	18 067	277	-
BOLLORÉ LOGISTICS AUSTRALIA PTY LTD	453	1 338	100,00%	420	420	77 556	- 16	-
BOLLORÉ LOGISTICS NEW ZEALAND LTD	184	572	100,00%	155	155	11 007	- 102	-
BOLLORÉ LOGISTICS GUADELOUPE	46	6 002	95,05%	550	550	49 350	767	333
SDV MÉDITERRANÉE	38	80	40,12%	19	19	-	8	4
GLOBOLDING	40	54	99,96%	733	733	-	11	-
HOLDING INTERMODAL SERVICES - HIS	40	1 983	99,88%	23	23	-	498	475
BOLLORÉ LOGISTICS CZECH REPUBLIC S.R.O.	8	1 507	100,00%	321	321	9 802	302	331
BOLLORÉ LOGISTICS BRAZIL LTDA	1 449	- 2 385	100,00%	2407	-	16 955	- 122	-
BOLLORÉ LOGISTICS GUYANE	40	8 194	85,00%	33	33	16 568	516	-
BOLLORÉ LOGISTICS LUXEMBOURG	150	1 502	100,00%	213	213	25 442	1 006	210
BOLLORÉ LOGISTICS ROMANIA S.R.L	1	330	100,00%	1437	-	5 022	306	314
BOLLORÉ LOGISTICS CHILE SA	122	1 841	98,74%	119	119	18 025	590	-
BOLLORÉ LOGISTICS MEXICO, SA DE C.V.	41	3 713	99,90%	251	251	38 941	2 113	475
HOROZ BOLLORÉ LOGISTICS TASIMACILIK A.S	159	4 284	49,90%	2973	2 973	36 895	1 916	-
GUADELOUPE TRANSIT DÉMÉNAGEMENTS - GTD	1 400	549	100,00%	2363	1 940	1	- 7	-
BOLLORÉ TRANSPORT & LOGISTICS TUNISIE	38	721	99,80%	1038	1 038	3 524	220	-
BOLLORÉ LOGISTICS BELGIUM	1 320	5 698	100,00%	1519	1 519	123 498	1 584	2 000
BOLLORÉ TRANSPORTS & LOGISTICS MAROC	550	762	99,99%	1829	1 829	25 114	306	212
BOLLORÉ LOGISTICS RÉUNION	2 256	6 947	94,92%	2767	2 766	57 540	771	494
BOLLORÉ LOGISTICS HONG KONG LTD	651	35 064	100,00%	1674	1 674	109 470	16 297	11 664
BOLLORÉ LOGISTICS JAPAN KK	395	2 280	100,00%	774	774	64 098	1 949	2 907
BOLLORÉ LOGISTICS SINGAPORE PTE LTD	1 323	71 076	100,00%	915	915	241 294	12 577	959
BOLLORÉ LOGISTICS TAIWAN LTD	1 021	2 101	100,00%	-	-	29 429	970	616
BOLLORÉ LOGISTICS KOREA CO LTD	375	4 816	15,12%	56	55	51 847	1 460	174
BOLLORÉ LOGISTICS USA INC	2 480	43 694	92,08%	3428	3 428	242 816	5 064	5 652
BOLLORÉ LOGISTICS GERMANY GMBH	1 021	6 708	100,00%	14707	14 707	222 132	2 433	2 000
BOLLORÉ LOGISTICS NETHERLANDS BV	103	6 081	100,00%	651	651	69 257	1 180	-
BOLLORÉ LOGISTICS PORTUGAL LDA	100	1 074	99,90%	-	-	19 120	- 259	250
BOLLORÉ LOGISTICS ITALY SPA	600	4 050	100,00%	9371	9 371	89 362	395	-
BOLLORÉ LOGISTICS (THAILAND) CO LTD	545	3 805	49,00%	255	255	40 556	550	247
BOLLORÉ LOGISTICS ARGENTINA SA	31	997	99,77%	610	610	10 735	- 21	-
COMPAGNIE SAINT CORENTIN	40	176	99,60%	-	-	-	- 124	-
SAGA RÉUNION	882	313	99,98%	1499	1 499	798	- 128	-
S.C.T.T. - SOCIÉTÉ DE COMMISSION DE TRANSPORT ET TRANSIT	3 805	806	99,97%	5029	5 029	80	57	51
BOLLORÉ LOGISTICS MARTINIQUE	787	2 903	96,66%	1349	1 349	20 652	-	-
FINANCIÈRE 84	3 074	- 2 173	99,95%	4302	900	-	-	-
LA FINANCIÈRE DU LEVANT	16	557	100,00%	15	15	-	- 9	-
PT BOLLORÉ LOGISTICS INDONESIA	665	- 220	95,00%	776	775	24 536	- 323	-
BOLLORÉ LOGISTICS UK LTD	222	10 153	100,00%	41772	41 772	183 462	5 355	1 518
BOLLORÉ LOGISTICS LLC	445	8 763	29,00%	107	107	58 591	1 781	346
BOLLORÉ LOGISTICS PAKISTAN (PVT) LIMITED	128	782	51,00%	122	122	3 473	336	62
BOLLORÉ LOGISTICS BANGLADESH LTD	192	1 126	71,00%	172	172	6 923	451	132
BOLLORÉ LOGISTICS MAYOTTE	50	1 685	95,00%	48	48	4 421	221	47
BOLLORÉ LOGISTICS POLAND SP. Z.O.O.	241	1 015	100,00%	266	-	18 847	359	300
BOLLORÉ LOGISTICS TIMOR UNIPessoal LDA	81	- 334	100,00%	77	77	5 917	- 182	-
FAST BOLLORÉ LOGISTICS SAL	37	4 569	49,73%	2277	2 277	9 892	- 1 093	-
BOLLORÉ LOGISTICS NORWAY AS	138	313	100,00%	197	197	2 913	- 28	52
BOLLORÉ LOGISTICS COLOMBIA SAS	96	525	100,00%	176	-	3 849	159	238
BOLLORÉ LOGISTICS SUISSE SA	185	3 902	100,00%	8938	8 938	73 485	3 045	2 467
BOLLORÉ LOGISTICS WLL	45	81	49,00%	57	-	8 789	- 132	-
BOLLORÉ LOGISTICS HUNGARY PLC	82	722	100,00%	191	-	6 668	333	-
BOLLORÉ LOGISTICS AUSTRIA GMBH	245	235	100,00%	245	-	9 433	280	-
BOLLORÉ SOLUTIONS LOGISTIQUES	500	46	100,00%	5000	634	5 553	34	-
A.M.C AGENCE MARITIME COGNACAISE	700	- 273	51,00%	766	766	18 465	8	-
BOLLORÉ LOGISTICS TANGER MED	30	882	99,87%	30	30	4 140	209	282
BAHRI BOLLORÉ LOGISTICS	6 540	7 464	40,00%	2614	2 614	81 015	5 990	-
GLOBAL SOLUTIONS A/S	75	686	51,00%	1100	1 100	9 280	643	92
PRISM	200	47	100,00%	200	-	2 277	47	-
GLOBAL FREIGHT SOLUTIONS AB	10	3 416	51,00%	4254	4 254	19 738	677	-

Dans ce tableau et le tableau des valeurs mobilières, certaines informations n'ont pas été fournies en raison du préjudice grave pouvant résulter de leur divulgation.